بسمه تعالی

پروژه درس امکان سنجی و تدوین طرح کسب و کار

استاد درس: دکتر ایمانی پور

دانشجویان: آقایان اسکندری و دومیرانی

۱ - شناسایی مسأله و ایده کسب و کار :

مسأله : ①

بسیاری از کسب وکارها می‌دانند که باید در فضای آنلاین حضور قوی داشته باشند، اما نمیتوانند محتوای حرفه ای وجذاب تولید کنند (به دلیل نداشتن تخصص، تجهیزات یا زمان)

Scanned with CamScanner

ایده کسب و کار :

ایجاد یک استودیوی تخصصی تولید محتوا که خدمات عکاسی، فیلمبرداری، تدوین، ساخت ریلز اینستاگرام، تولید پادکست، موشن گرافیک، و مدیریت پروژه های محتوایی برای کسب وکارها ارائه می‌دهد .

Scanned with CamScanner

۲ - طراحی :

تابلوی ارزش پیشنهادیValue Proposition Canvas

بخش مشتری(Customer Profile)	ارزش پیشنهادی(Value Proposition)
کارهای مشتری : -تولید محتوای حرفه‌ای -دیده شدن در شبکه‌های اجتماعی -برندینگ قوی	محتوای با کیفیت، حرفه‌ای، خلاقانه و متناسب با هدف کسب‌وکار
دردسرهای مشتری : -هزینه زیاد تولید محتوا -نبود تیم متخصص	قیمت‌های شفاف، بسته‌های مقرون به صرفه، تیم حرفه‌ای و خلاق
دستاوردهای مشتری : -جذب مشتری بیشتر -رشد فروش -ساخت تصویر برند قوی	تولید سریع، محتوای سفارشی‌سازی شده، مشاوره رایگان محتوایی

Scanned with CamScanner

دل کسب و کار

Business Model

بخش	توضیحات
ارزش پیشنهادی	استودیوی کامل تولید محتوا برای رشد کسب‌وکارها
بخش‌های مشتریان	کسب‌وکارهای کوچک و متوسط، استارتاپ‌ها، برندهای شخصی

کانال‌ها	اینستاگرام، سایت، تبلیغات دهان به دهان، همکاری با آژانس‌های تبلیغاتی
ارتباط با مشتریان	مشاوره رایگان اولیه، جلسات برنامه‌ریزی، گزارش پیشرفت پروژه
جریان‌های درآمدی	هزینه پروژه‌ها، پکیج‌های ماهانه تولید محتوا، خدمات VIP برندسازی
فعالیت‌های کلیدی	تولید محتوا، عکاسی، فیلمبرداری، تدوین، برنامه‌ریزی محتوایی
منابع کلیدی	تجهیزات حرفه‌ای، تیم فنی (عکاس، فیلمبردار، تدوینگر)، لوکیشن استودیو
شرکای کلیدی	آژانس‌های بازاریابی دیجیتال، اینفلوئنسرها، فروشندگان تجهیزات
ساختار هزینه	اجاره استودیو، تجهیزات، حقوق تیم، هزینه تبلیغات و مارکتینگ

Scanned with CamScanner

بخش‌های مشتریان

کسبوکارهای آنلاین، فروشگاههای اینستاگرامی، استارتاپها

پذیرندگان آغازین

برتری مطلق

تیم خلاق + سرعت عمل بالا + نمونه کارهای قوی برای برندهای معتبر

کانال‌ها

اینستاگرام، سایت، همکاری با آژانسها، تبلیغات محلی

ارزش پیشنهادی یکتا

محتوای حرفهای برای برند شما، بدون دردسر و با قیمت مناسب

مفهوم سطح بالا

راهکار

استودیو تخصصی با پکیج های کامل محتوایی و خدمات مشاوره رایگان

سنجه‌های کلیدی

تعداد پروژه های انجام شده، میزان رضایت مشتریان، تکرار خرید

مساله

ناتوانی کسب وکارها در تولید محتوای با کیفیت و جذاب

جایگزین‌های موجود

جریان‌های درآمدی

پرداخت پروژه ای + اشتراک ماهانه محتوایی

ساختار هزینه

حقوق پرسنل، تجهیزات استودیو، تبلیغات، هزینه های جاری

Scanned with CamScanner

عملیات کسب و کار

توصیف نحوه اداره کسب و کار

Scanned with CamScanner

بخش های عملیات

۱) ضروری برای موفقیت و ماهیت شرکت

۲) ایجاد مزیت رقابتی متمایز

۳) غلبه بر مشکل رایجی که در کسب و کار داریم

Scanned with CamScanner

بخش های عملیات

۱) ضروری برای موفقیت و ماهیت شرکت

۲) ایجاد مزیت رقابتی متمایز

۳) غلبه بر مشکل رایجی که در کسب و کار داریم

- ✓ امکانات و تأسیسات
- ✓ فرآیند تولید
- ✓ کنترل موجودی
- ✓ تامین و توزیع
- ✓ تکمیل سفارش و خدمات مشتری
- ✓ تحقیق و توسعه
- ✓ کنترل مالی

Scanned with CamScanner

امکانات و تأسیسات

جنبه هایی که برای کسب و کار ما مهم هستند:

- موقعیت مکانی: مرکز شهر (دسترسی آسان برای مشتریان، مناسب برای تصویربرداری حضوری)
- فضای فیزیکی: ۶۰ متر مربع – دارای اتاق تدوین، عکاسی، پذیرش و انبار تجهیزات
- تسهیلات فنی: برق اضطراری، تهویه مناسب، عایق صوتی، اینترنت پرسرعت
- سایر: قابلیت توسعه به فضای مجاور در صورت افزایش سفارش‌ها

Scanned with CamScanner

فرآیند تولید

- مرحله پیش‌تولید (برنامه‌ریزی، سناریو)
- تولید (فیلم‌برداری، ضبط صدا، عکاسی)
- پس‌تولید (تدوین، اصلاح رنگ، صداگذاری)
- نیروی انسانی: ۲ فیلم‌بردار، ۱ تدوین‌گر، ۱ طراح گرافیک، ۱ مسئول فروش
- تجهیزات: دوربین‌های K۴، گیمبال، پهپاد، میکروفون حرفه‌ای، سیستم تدوین
- کنترل کیفیت: بازبینی نهایی قبل از تحویل، دریافت بازخورد مشتری

Scanned with CamScanner

کنترل موجودی

- روش مدیریت: سیستم نیمه‌خودکار Excel + Google Drive
- قلام اصلی: حافظه‌ها، باتری‌ها، ابزار نورپردازی، بک‌گراند و تجهیزات قابل حمل

Scanned with CamScanner

تامین و توزیع

- تامین‌کنندگان اصلی: فروشگاه‌های تخصصی تجهیزات و لوازم صوتی تصویری
- مدیریت خرید: توسط مدیر استودیو (بر اساس پروژه‌های در صف)
- توزیع خدمات:

✓ حضوری (تحویل فایل با هارد)

✓ آنلاین (ارسال لینک ابری)

Scanned with CamScanner

تکمیل سفارش و خدمات مشتری

- فرایند سفارش:
- تماس یا دایرکت اینستاگرام → پیش مشاوره → پیش‌فاکتور
- ارتباطات داخلی: گروه واتساپی تیم + تقویم Google Calendar
- خدمات مشتریان: پیگیری پس از تحویل، نظرسنجی کیفیت خدمات

Scanned with CamScanner

تحقیق و توسعه

پروژه‌ها: آموزش تصویربرداری موبایلی – طراحی الگوهای ویدیوهای وایرال

منابع: یوتیوب، دوره‌های آنلاین (Domestika، Skillshare)، شرکت در ورکشاپ‌ها

Scanned with CamScanner

کنترل مالی

سوالاتی که در رابطه با کنترل مالی مطرح می شود:

- آیا گزارش‌های مالی منظم تهیه می‌کنید؟
- بررسی می‌کند آیا تیم مدیریتی بر جریان‌های مالی نظارت دارد یا نه.
- . چه مکانیزم‌هایی برای جلوگیری از هزینه‌های اضافی دارید؟
- چه کسی مسئول کنترل مالی در تیم شماست؟
- آیا بودجه‌بندی سالانه دارید و چگونه کنترل می‌شود؟
- چه ابزارهایی برای حسابداری و کنترل مالی استفاده می‌کنید؟

Scanned with CamScanner

مسائل عملیاتی دیگر

ایمنی و سلامت: آموزش حمل ایمن تجهیزات، استفاده از محافظ برق

بیمه: بیمه مسئولیت مدنی برای پوشش خسارت احتمالی

مسائل قانونی: رعایت کپی‌رایت موسیقی/تصویر، قرارداد همکاری با مشتری

Scanned with CamScanner

طرح فناوری Technology Plan

- نرم‌افزار: Adobe Suite، Davinci Resolve، CapCut Pro
- سخت‌افزار: iMac M3، لپ‌تاپ تدوین، هارد اکسترنال SSD
- ارتباطات: اینترنت پرسرعت فیبر نوری، تلفن کاری واتساپی
- بودجه فناوری: ماهانه حدود ۱۵ میلیون تومان برای به‌روزرسانی و نگهداری

Scanned with CamScanner

تحلیل بازار استودیوی تولید محتوا
(اردبیل)

- ## تقاضای بازار

در سال‌های اخیر با رشد استفاده از فضای مجازی و شبکه‌های اجتماعی مانند اینستاگرام، تلگرام، روبیکا و یوتیوب، نیاز به تولید محتوای حرفه‌ای در شهر اردبیل هم افزایش یافته است:

- ❖ رشد پیج‌های کسب‌وکار محلی (رستوران‌ها، بوتیک‌ها، فروشگاه‌ها)
- ❖ افزایش تعداد تولیدکنندگان محتوای شخصی (مدرسان، بلاگرها، فعالان فرهنگی)
- ❖ نیاز موسسات آموزشی، بیمه، وکالت و ... به کلیپ‌های معرفی و تبلیغاتی

Scanned with CamScanner

• مشتریان هدف

شناسایی دقیق مشتریان، یکی از فعالیت های مهم استدیو به شمار می رود:

| کسب وکارهای محلی | فروشگاه ها، رستوران ها، آرایشگاه ها، مزون ها |

| اشخاص حقیقی | بلاگرها، هنرمندان، مدرسان، کوچ ها |

| سازمان ها و نهادها | مدارس، دانشگاه ها، سازمان های فرهنگی و مذهبی |

| استارتاپ ها | معرفی محصول، ساخت تیزرهای جذب سرمایه گذار |

Scanned with CamScanner

- **رقابت در بازار**

در اردبیل چندین استودیوی فعال وجود دارند اما:

برخی فقط به عکاسی محدود هستند.

بسیاری کیفیت تدوین و تصویر پایین دارند.

قیمت‌های برخی استودیوها غیررقابتی یا خدماتشان ناقص است.

Scanned with CamScanner

- روندهای بازار در اردبیل

افزایش علاقه‌مندی به ویدیوهای کوتاه برای اینستاگرام و ریلز

محبوبیت سبک‌های مینی‌مال، مستندگونه، یا واینری (طنز کوتاه)

رشد استفاده از درون (پهپاد) و نورپردازی سینمایی

تقاضا برای آموزش تولید محتوا نیز در حال رشد است

Scanned with CamScanner

- استراتژی بازاریابی

✓ تبلیغ در اینستاگرام

✓ همکاری با اینفلوئنسرهای محلی

✓ ارائه نمونه رایگان به پیج‌های نوپا

✓ تولید محتوای آموزشی رایگان جهت جذب لید

✓ ارائه پکیج‌های متنوع برای مشتریان مختلف (برنز، نقره‌ای، طلایی)

Scanned with CamScanner

- مدل درآمدی

✓ قیمت‌گذاری پروژه‌ای (پکیجی)

✓ همکاری بلندمدت با پیج‌های فعال (قرارداد ماهانه)

✓ فروش فایل‌های آموزشی

✓ برگزاری کارگاه‌های آموزشی حضوری و مجازی

Scanned with CamScanner

معرفی کسب و کار

حرفینو یک استودیوی تولید محتوای دیجیتال در اردبیل است که به کسب‌وکارها، برندها و افراد کمک می‌کند تا با تولید ویدیوهای حرفه‌ای، عکس‌های خلاقانه و محتوای وایرال در فضای مجازی رشد کنند.

این استودیو تمرکز ویژه‌ای بر ریلز اینستاگرام، تیزر تبلیغاتی، محتوای آموزشی و برندینگ شخصی دارد.

◆ شعار:

«تو بساز، ما نشون می‌دیم!»

Scanned with CamScanner

◆ مأموریت:

ارائه خدمات خلاقانه، باکیفیت و سریع در حوزه تولید محتوای دیجیتال با هدف رشد مشتری در دنیای آنلاین

◆ چشم‌انداز:

تبدیل شدن به مرجع تولید محتوای دیجیتال در شمال غرب کشور تا سال ۱۴۱۰

◆ ارزش‌ها:

خلاقیت و نوآوری

کیفیت بالا

احترام به مشتری

سرعت در تحویل

آموزش‌محوری و رشد مشترک

Scanned with CamScanner

Scanned with CamScanner

۴ اصل بازاریابی

۱) محصول Product

تولید محتوای ویدیویی حرفه‌ای (تیزر، ریلز، استوری)

عکاسی تبلیغاتی و صنعتی

تدوین حرفه‌ای (افتر افکت، پریمیر)

مشاوره محتوایی برای رشد پیج ها

آموزش ساخت محتوای وایرال با موبایل

✓ ویژگی‌های متمایز:

سبک تصویربرداری خلاقانه و مدرن

استفاده از تجهیزات حرفه‌ای (پهپاد، گیمبال، نور سینمایی)

زمان تحویل سریع + خدمات پس از تحویل

طراحی سناریوی اختصاصی متناسب با برند مشتری

Scanned with CamScanner

۲) قیمت Price

✓ استراتژی قیمت‌گذاری:

قیمت‌گذاری پکیجی (برنز، نقره‌ای، طلایی)
تطبیق‌پذیری با بودجه کسب‌وکارهای کوچک و متوسط
ارائه تخفیف برای همکاری‌های ماهانه یا تولید سریالی محتوا
👐

۳) مکان Place

✓ محل ارائه خدمات:
فضای فیزیکی استودیو در مرکز شهر اردبیل (مجهز به تجهیزات کامل)
ارائه خدمات در محل مشتری (فیلم‌برداری حضوری در رستوران، مزون، مغازه و...)

✓ کانال‌های توزیع دیجیتال:
ارسال خروجی‌ها از طریق فضای ابری (Google Drive، پیک، تلگرام)
پذیرش سفارش از طریق واتساپ بیزینس، دایرکت اینستاگرام، فرم آنلاین

Scanned with CamScanner

۴) ترفیع Promotion

- ✓ استراتژی‌های تبلیغاتی:

تولید ریلزهای آموزشی و وایرال برای اینستاگرام خود استودیو

همکاری با اینفلوئنسرهای محلی برای نمونه‌کار

کمپین معرفی استودیو با تخفیف افتتاحیه

برگزاری ورکشاپ حضوری و آنلاین برای جذب لید

- ✓ ابزارهای تبلیغاتی:

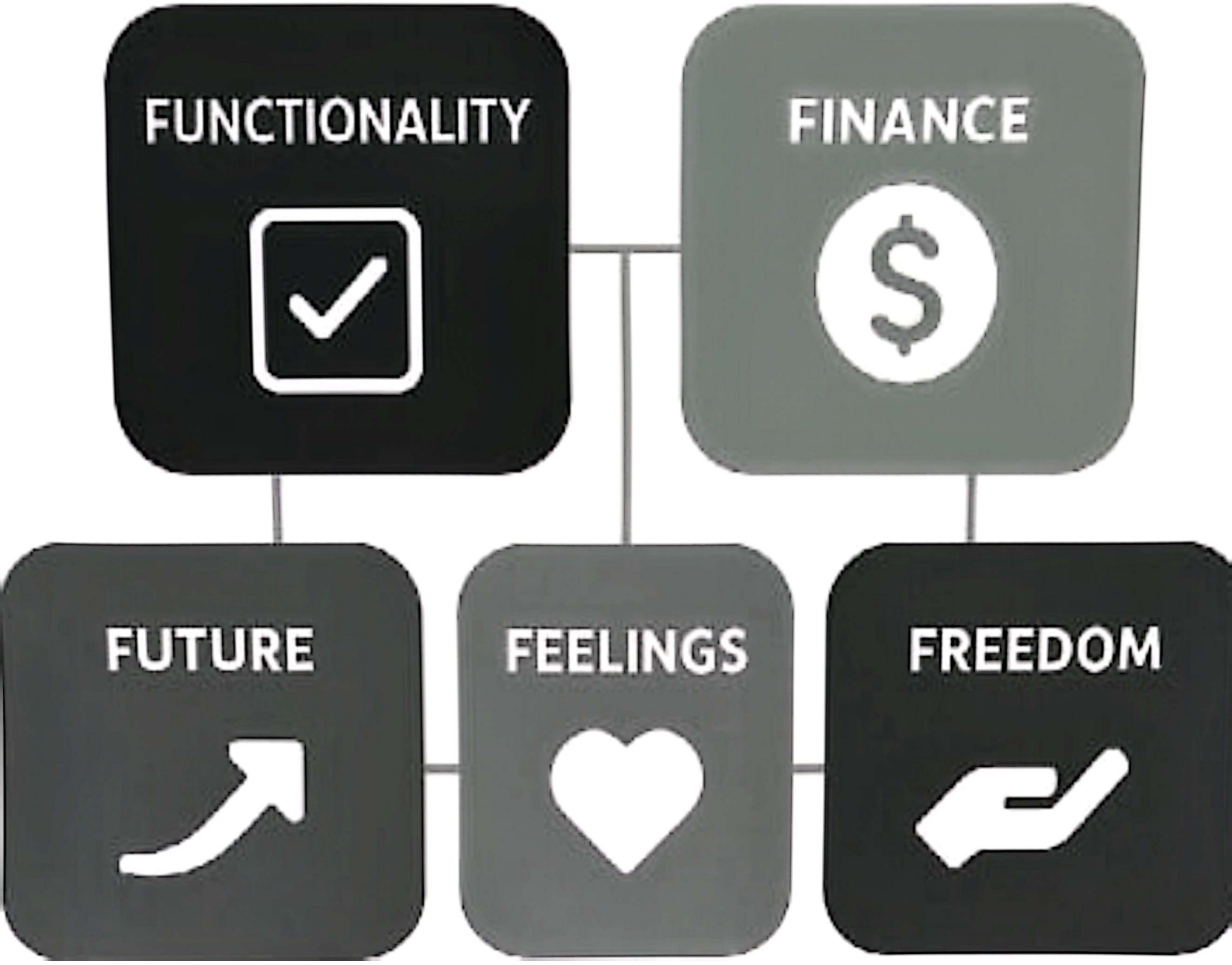
پیج اینستاگرام حرفه‌ای (با پشت‌صحنه و معرفی پروژه‌ها)

طراحی لوگو، موشن‌گرافیک معرفی، کارت ویزیت دیجیتال

تبلیغات محیطی هدفمند (مثلاً نصب بنر در آتلیه‌ها و کافه‌ها)

Scanned with CamScanner

5F MODEL IN MARKETING



Scanned with CamScanner

عملکرد

- محصول یا خدمت چه نیازی را برطرف می‌کند؟
- از نظر عملکردی و کاربردی چقدر مفید است؟

برای استودیو تولید محتوا:

ساخت ویدیوهای حرفه‌ای برای رشد پیج،

افزایش فروش یا برندینگ مشتری

Scanned with CamScanner

مالی / اقتصادی

- آیا مشتری احساس می‌کند که ارزش دریافت‌شده با مبلغ پرداختی هماهنگ است؟
- چقدر برایش «به‌صرفه» است؟

برای استودیو تولید محتوا:

ارائه پکیج‌های متنوع با قیمت رقابتی

مقایسه کیفیت بالا با هزینه‌ای پایین‌تر از آژانس‌های تهران

Scanned with CamScanner

آزادی انتخاب

- آیا برند یا محصول به مشتری انتخاب‌های متنوع و سفارشی‌سازی‌شده می‌دهد؟
- مشتری احساس آزادی در انتخاب دارد؟

برای استودیو تولید محتوا:

انتخاب سبک تصویربرداری، مدت زمان ویدیو، یا افزودن موشن‌گرافیک

انتخاب محل فیلم‌برداری یا سناریوی سفارشی

Scanned with CamScanner

احساس

- استفاده از برند چه احساسی به مشتری منتقل می‌کند؟
- آیا مشتری حس خاص، اعتماد، هیجان، یا حرفه‌ای بودن پیدا می‌کند؟

برای استودیو تولید محتوا:

محتوایی که باعث افتخار برند مشتری در شبکه‌های اجتماعی شود

ایجاد حس حرفه‌ای بودن و دیده شدن

Scanned with CamScanner

آینده

- آیا مشتری با استفاده از این برند یا محصول، خود را در آینده‌ای بهتر می‌بیند؟
- آیا به رشد، موفقیت یا سبک زندگی مطلوب او کمک می‌کند؟

برای استودیو تولید محتوا:

کمک به مشتری برای توسعه برند شخصی

افزایش تعامل و فروش در آینده با محتوای مؤثر

Scanned with CamScanner

Scanned with CamScanner

| نقاط قوت | مهارت تدوین، تصویربرداری خلاق، قیمت رقابتی، تجهیزات حرفه‌ای |

| نقاط ضعف | نبود برند شناخته‌شده در شروع کار، نیاز به جذب اعتماد |

| فرصت‌ها | رشد مشاغل آنلاین، افزایش تبلیغات محلی، تقاضای بالا برای ریلز و محتوا |

| تهدیدها | رقابت زیاد، ورود افراد نیمه حرفه‌ای با قیمت‌های پایین، نوسانات بازار تجهیزات |

Scanned with CamScanner