

برنامه ریزی و کنترل پروژه - دانشگاه آزاد اسلامی واحد یزد

جلسه اول - مبانی درس برنامه ریزی و کنترل پروژه نیمسال اول ۱۴۰۴-۰۵

منبع درسی:

● مدیریت و کنترل پروژه

علی حاج شیر محمدی - جهاد دانشگاهی دانشگاه صنعتی اصفهان

● برنامه ریزی و کنترل پروژه

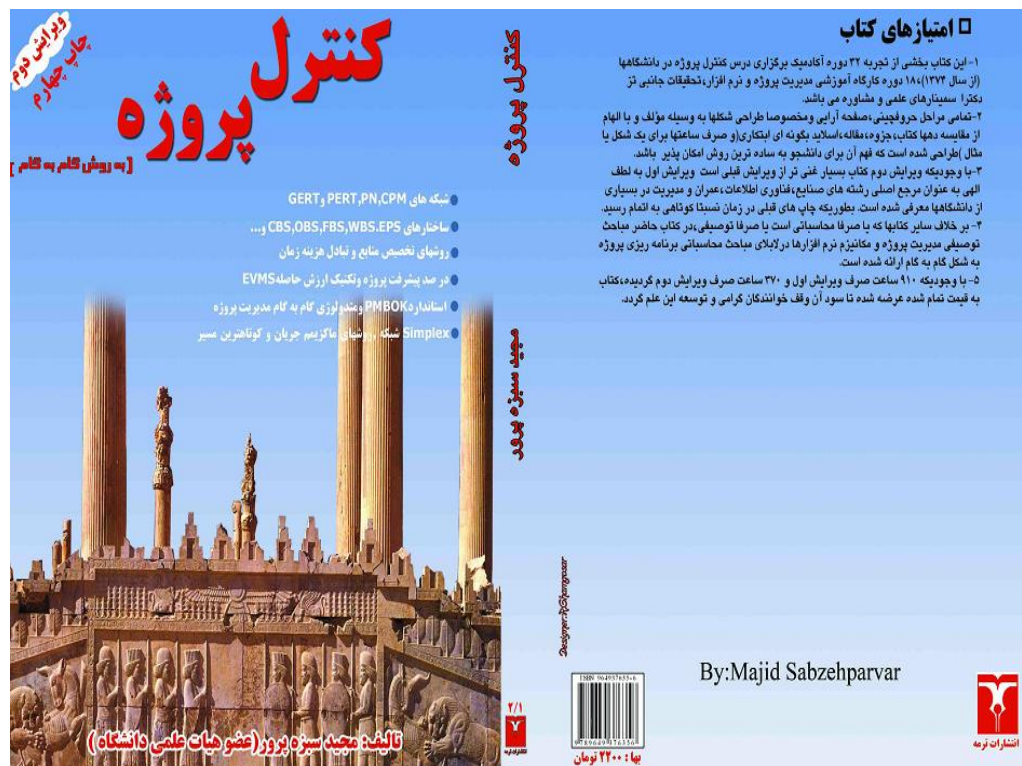
محمود نادری پور - سازمان مدیریت و برنامه ریزی کشور

● برنامه ریزی و کنترل پروژه

مجتبی گلشنی - نشر زمان

● کنترل پروژه

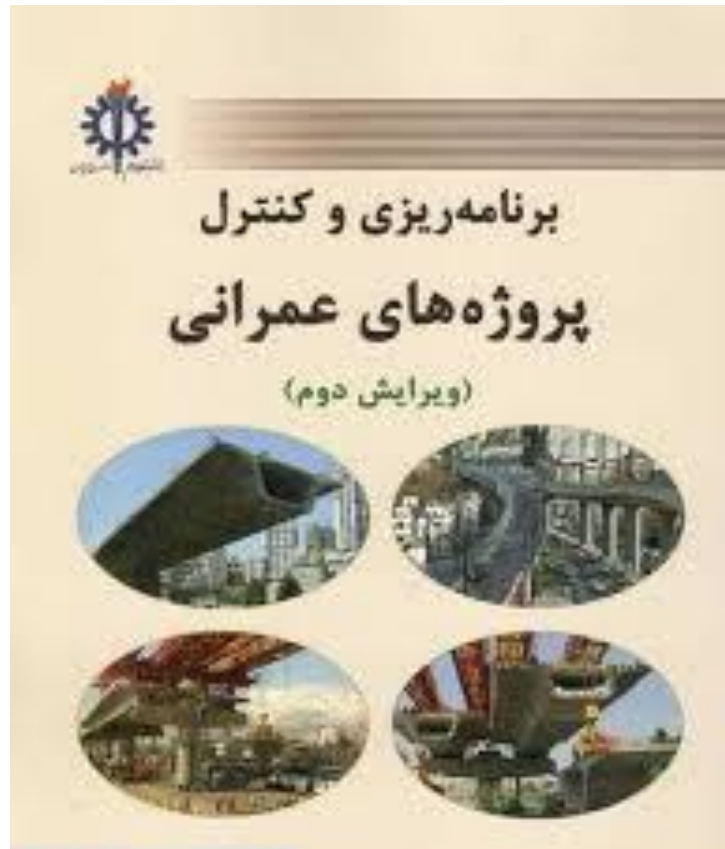
مجید سبزه پرور - انتشارات ترمه



برنامه ریزی و کنترل پروژه – دانشگاه آزاد اسلامی واحد یزد

● برنامه ریزی و کنترل پروژه های عمرانی

پرویز قدوسی – انتشارات دانشگاه علم و صنعت ایران



اهداف درس:

برنامه ریزی زمانی / مالی / منابع پروژه

کنترل زمانی / ریالی پروژه

سیستم ارزشیابی:

پایان ترم: ۱۰نمره، سوالات و مساله: تشریحی

تحويل پروژه بصورت مرحله ای: ۱۰ نمره

حضور منظم در کلاس و تحويل گام به گام پروژه

صورت پروژه درس برنامه ریزی و کنترل پروژه:

هفته سوم آبان ماه: تحويل گام های اول و دوم

هفته اول آذر ماه: تحويل گام های سوم و چهارم

هفته دوم آذرماه: تحويل گام پنجم (با نرم افزار)

گام اول : حداقل در سه صفحه به معرفی پروژه تان، اهداف و دلایل پروژه، مشخصات و محدودیت های مالی و زمانی، ریسکها و موانع و ... پروژه انتخابی بپردازید (scope management)

گام دوم- تهیه ساختار شکست (WBS) پروژه تا سطح سوم ' حداقل تعداد فعاليتها ۳۰ فعاليت باشد.

گام سوم- تعيين روابط پيش نيازى فعاليتها، شناسايى تقدم و تاخر فعاليتها. ترسيم شبکه پروژه بصورت گرهی

برنامه ریزی و کنترل پروژه - دانشگاه آزاد اسلامی واحد یزد

گام چهارم- برای هر فعالیت^۱ زمان انجام فعالیت را مشخص سازید و با روش CPM زمانبندی انجام پروژه را مشخص سازید و زمان شناوری هر یک از فعالیت ها را مشخص سازید

گام پنجم- با استفاده از نرم افزار MSP برنامه زمانبندی اولیه را با نرم افزار تهیه نمایید. خروجی برنامه زمان بندی کلی و فعالیتهای بحرانی را مشخص سازید

گام های ششم - برآورد هزینه و زمان انجام هر فعالیت و تعیین درصد وزنی بر اساس ۶۰ - ۴۰ (هزینه- زمان) و واردنمودن وزن در MSP

گام هفتم- درصد پیشرفت را در انتهای هر ماه استخراج نموده و در فایل اکسل، منحنی پیشرفت برنامه ای پروژه (منحنی S شکل) را مشخص سازید

گام های هشتم - منابع (نیروی انسانی، ماشین آلات و مصالح) مورد نیاز فعالیتهای مختلف را تا حد امکان در نرم افزار معرفی نمایید و خروجی منابع مورد نیاز را از نرم افزار استخراج نمایید

گام نهم- فرض کنید در انتهای ماه چهارم هستید و پنج فعالیت اول صد درصد، پنج فعالیت ۵۰ درصد تکمیل شده است، درصد پیشرفت پروژه را مشخص و شاخص انحراف زمانی پروژه را معین نمایید

گام دهم- فرض کنید تا انتهای ماه چهارم، aریال هزینه نموده اید، شاخص انحراف هزینه و شاخص ارزش کسب شده را برای پروژه در انتهای ماه چهارم مشخص سازید

هماهنگی کلاس ها در گروه واتساپ (۰۹۱۲۶۷۹۱۶۳۹)

مطالب کلاسی و فایلها در گروه واتساپ به اشتراک گذاشته می شود