

پروژه نهایی کلاس حل تمرین درس برنامه ریزی و کنترل پروژه

موضوع: ایجاد برنامه زمانبندی یک پروژه ۲ طبقه بتنی متداول در نرم افزار MSP

مراحل پروژه:

- ۱- تنظیمات اولیه نرم افزار، تعریف تقویم پروژه با نام "Final project" که در آن روزهای شنبه تا چهارشنبه ساعت کاری از ۸ صبح تا ۵ بعد از ظهر می باشد و ۱۲ تا ۱۳ زمان ناهار پرسنل است. پنج شنبه ها ساعت کاری ۸ صبح تا ۱۲ بعد از ظهر و روز های جمعه کارگاه تعطیل می باشد. تاریخ ها باید شمسی باشد. (فرمول ارائه شده در سامانه مجازی دانشگاه)
- ۲- تشکیل ساختار شکست پروژه شامل تمامی فعالیت های مربوطه (لیست فعالیت ها تا حد امکان کامل باشد)، شکستن ساختار حداقل تا ۴ مرحله، زیرمجموعه قراردادن فعالیت ها، تخصیص مدت فعالیت ها با اعداد منطقی، ایجاد ستون وزن زمانی فعالیت ها
- ۳- ایجاد منابع و تخصیص آنها به فعالیت ها شامل حداقل ۱۵ منبع متشکل از نیروی انسانی، مصالح، ابزار و ماشین آلات به همراه هزینه های آنها و ایجاد ستون وزن هزینه ای فعالیت ها و انجام عملیات تسطیح منابع
- ۴- ایجاد ستون وزن ترکیبی فعالیت ها به فرمول $0.40 \times \text{زمان}$ و $0.60 \times \text{هزینه فعالیت ها}$
- ۵- ایجاد یک baseline از پروژه
- ۶- ارائه درصد تکمیل برنامه ای پروژه و نمودارهای S-curve و جریان مالی پروژه با فرض ۲۰ درصد پیش پرداخت و ۱۰٪ کسورات قانونی قرارداد
- ۷- به روزرسانی پروژه در ۵ مرحله و تهیه baseline های شماره ۲ تا ۶ در نرم افزار
- ۸- کنترل پروژه و ارائه گزارشات و نمودارهای مربوطه
- ۹- نوشتن گزارش پروژه

نیمسال اول ۱۴۰۴