

تعریف پروژه

- عنوان پروژه: طراحی و پیاده‌سازی سیستم پذیرش بیماران در درمانگاه
- بودجه: ۳ میلیارد تومان
- مدت زمان: ۱۰ ماه
- فضای پروژه: پروژه در یک درمانگاه سنتی و به صورت Turn Key می باشد

مراحل پروژه و مستندات مورد انتظار

1- تدوین منشور پروژه (Project Charter)

- مستندات مورد انتظار:

- شرح کلی پروژه
- اهداف پروژه
- دامنه پروژه
- ذینفعان اصلی
- مدیر پروژه و اختیارات وی
- محدودیت‌ها و مفروضات

2- توسعه برنامه مدیریت پروژه (Project Management Plan)

- مستندات مورد انتظار:

- برنامه زمان‌بندی پروژه (Gantt Chart)
- برنامه مدیریت هزینه‌ها
- برنامه مدیریت کیفیت
- برنامه مدیریت منابع انسانی
- برنامه مدیریت ارتباطات
- برنامه مدیریت ریسک‌ها (حداقل 10 ریسک)
- برنامه مدیریت تدارکات

3- تعریف ساختار سازمانی پروژه

- مستندات مورد انتظار:

- نمودار ساختار سازمانی پروژه
- توضیح نقش‌ها و مسئولیت‌ها
- ماتریس تخصیص مسئولیت‌ها (RAM)

4- فرآیندهای تغییر و کنترل یکپارچگی در پروژه

- مستندات مورد انتظار:
 - فرآیند مدیریت تغییرات
 - ثبت تغییرات و تصمیمات مرتبط

5. مدیریت پروژه چابک (Agile) و برنامه‌ریزی در Scrum

الف) تعریف و مستندسازی *Product Backlog*

- سؤال: لیستی از نیازمندی‌های کاربر (User Stories) با اولویت‌بندی (Priority) و برچسبی برای هر Epic ارائه شود.

ب) تخمین اندازه کار (Estimation)

- سؤال: با استفاده از تکنیک برآورد زمانی، برای هر User Story یک برآورد تعیین کنید.
 - مستندی از فرآیند جلسات تخمین ارائه شود.

پ) برنامه‌ریزی اسپرینت‌ها (Sprint Planning)

- سؤال: حداقل 6 اسپرینت یک‌ماهه تعریف کنید
- مستندات مورد انتظار:
 - Sprint Goal هر دوره
 - لیست User Stories تخصیص‌یافته
 - ظرفیت تیم (Capacity) و سرعت (Velocity) تخمینی

ت) تعریف نقش‌ها در Scrum

- سؤال: شرح نقش‌ها و مسئولیت‌های زیر را برای پروژه بنویسید و هر نقش را به یک یا چند نفر از اعضای تیم فرضی خود اختصاص دهید

- مستندات مورد انتظار:
 - RACI Chart
 - Definition of Done (DoD)

ث) برنامه‌ریزی مراسم (Ceremonies)

- سؤال: تقویم زمانی (Timeline) برای رویدادهای Scrum در طول ۱۰ ماه طراحی کنید
- مستندات مورد انتظار:
 - تقویم (Calendar) یا جدول زمان‌بندی مراسم

○ دستور کار (Agenda) نمونه برای هر Ceremony

توجه : نمره پروژه بر اساس تفاوت ها خواهد بود. به عبارتی دانشجویانی که مستندات آنها بیشترین تفاوت را با بقیه دانشجویان دارد بالاترین نمره را خواهند گرفت. دانشجویانی که مستندات خروجی آنها مانند هم باشد از آن بخش هیچ نمره ای دریافت نخواهند کرد.